

Аннотация

Целью данной выпускной квалификационной работы является создание информационной подсистемы управления закупками на авиастроительном предприятии, обеспечивающей оптимизацию бизнес-процессов закупок и движения ресурсов на склад.

В работе рассмотрены теоретические и методические основы изучения проблемы управления закупками, представлен анализ изучаемой проблемы на предприятии, разработаны рекомендации и мероприятия по решению проблемы управления закупками. Также рассчитана экономическая оценка проекта, приведены технологические условия и решения. В результате была разработана информационная подсистема управления закупками, адаптированная для применения на самолетостроительном предприятии.

В выпускной квалификационной работе представлены таблицы в размере 24 штук и рисунки в размере 30 штук.

Содержание

	Введение.....	7
1	Теоретические и методические основы изучения проблемы автоматизации управления закупками.....	9
1.1	Введение в проблематику автоматизации производства.....	9
	Управление закупками.....	10
1.2	Различные подходы к решению проблемы автоматизации производства.....	15
1.3	Сравнение рассмотренных вариантов решения и их оценка.....	16
2	Анализ изучаемой проблемы на предприятии АО «РСК МиГ».....	20
2.1	Общая характеристика АО «РСК МиГ».....	20
	Инженерный центр «ОКБ им. А. И. Микояна».....	22
2.2	Характеристика системы управления АО «РСК МиГ».....	24
2.2.1	Организационная структура АО «РСК МиГ».....	24
2.2.2	Производственная структура АО «РСК МиГ».....	28
2.2.3	Бизнес-процесс до автоматизации управления закупками.....	31
2.2.4	Матрица ответственности для управления закупками.....	36
2.2.5	Информационная система менеджмента.....	37
2.3	Общие требования к решению задачи автоматизации производства и критерии оценки результативности решения.....	43
	Техническое задание.....	43
2.4	Описание контекста решения задачи автоматизации производства в рамках подсистемы управления закупками.....	46
2.4.1	Состав и характеристика задач подсистемы управления закупками...	46
2.4.2	Информационная модель подсистемы управления закупками.....	47
2.4.3	Коммуникационная модель подсистемы управления закупками.....	48
3	Разработка рекомендаций и мероприятий по решению проблемы автоматизации управления закупками на предприятии «РСК МиГ»	49
3.1	Постановка задачи.....	49

3.1.1	Цель задачи и её детализация.....	49
3.1.2	Перечень и характеристика входной информации.....	49
3.1.3	Перечень и характеристика промежуточной и нормативной информации.....	50
3.1.4	Перечень и характеристика выходной информации.....	50
3.1.5	Контекстная диаграмма.....	51
3.1.6	Периодичность решения задачи, условия реализации.....	52
3.1.7	Диаграмма вариантов использования.....	52
3.2	Основные концептуальные решения по задаче	54
3.2.1	Бизнес-процесс после автоматизации управления закупками.....	54
3.2.2	Архитектура подсистемы управления закупками.....	57
3.3	Метод решения задачи.....	59
3.4	Информационное обеспечение задачи.....	61
3.4.1	Внешнее информационное обеспечение.....	61
3.4.2	Внутреннее информационное обеспечение.....	62
3.5	Программное обеспечение задачи.....	65
3.5.1	Описание структуры подсистемы управления закупками.....	65
3.5.2	Эталонная модель подсистемы управления закупками.....	66
3.5.3	Тестирование.....	68
3.6	Техническое обеспечение и вычислительная среда проекта.....	75
3.7	Методическое обеспечение задачи.....	80
4	Экономическая оценка проекта.....	83
4.1	Основные факторы экономической эффективности автоматизации управления закупками.....	83
4.2	Оценка затрат на всех этапах жизненного цикла автоматизации управления закупками.....	84
4.2.1	Базовый расчет.....	86
4.2.2	Оценочный расчет.....	86
4.3	Оценка экономической эффективности проекта.....	88

5	Технологические условия и технологические решения проекта.....	97
5.1	Описание технологических условий.....	97
5.2	Технологические решения проекта.....	98
	Заключение.....	106
	В библиографическом списке.....	107
	Глоссарий ключевых слов.....	109

ITdiplom

ITdiplom

ITdiplom

ITdiplom

ITdiplom

ITdiplom

ITdiplom

ITdiplom

ITdiplom

Введение

Эффективное управление авиастроительным предприятием в наше время возможно лишь на базе управленческой культуры нового уровня, которая предполагает использование средств вычислительной техники, перспективных информационных технологий в системах управления разного уровня и экономико-математических методов. Внедрение автоматизированных систем управления (АСУ) позволяет решать новые задачи управления, связанные со сложностью и динамикой экономики, эффективно использовать вычислительную технику, освобождать работников от рутинных справочно-учетных операций.

В качестве объекта в выпускной квалификационной работе было выбрано предприятие АО «РСК МиГ», деятельность которого направлена на проектирование, производство, реализацию и послепродажное обслуживание авиационной техники военного и гражданского назначения.

В результате проведенного исследования, была обнаружена необходимость в совершенствовании подсистемы материально-технического обеспечения цехов основного производства.

Существующая на предприятии автоматизированная система управления основным производством не способна учесть все возникающие нюансы (например, сбои в поставках материалов, человеческий фактор). Поэтому часть задач оперативно-производственного планирования решается ручным способом, что является недопустимым в силу невозможности обеспечения оперативности принимаемых управленческих решений.

Поэтому целью дипломного проектирования стала автоматизация комплекса задач оперативно-производственного планирования путем создания и внедрения в подсистему автоматизированного учета материальных ресурсов предприятия.

Ниже приводится краткое описание состава и содержания разделов пояснительной записки к дипломному проекту.

Пояснительная записка выпускной квалификационной работы состоит из пяти разделов:

- Теоретические и методические основы изучения проблемы;
- Анализ изучаемой проблемы на предприятии;
- Разработка рекомендаций и мероприятий по решению проблемы автоматизации управления закупками на предприятии;
- Экономическая оценка проекта;
- Технологические условия и технологические решения проекта.

В первом разделе проводится системный анализ предметной области, который включает в себя анализ основных проблем при организации материально-технического снабжения в авиастроительной организации в современных экономических условиях.

Во втором разделе представлен анализ предприятия АО «РСК МиГ», описание основных характеристик системы управления организацией и описание подсистемы «Управление основным производством» с раскрытием задач, поставленных перед подсистемой материально-технического обеспечения, и написанием бизнес-процессов по задачам.

В третьем разделе излагается экономическая сущность задачи «Автоматизация управления закупками» на предприятии АО «РСК МиГ». Также предоставляется подробное описание метода решения поставленной задачи. В этом же разделе производится проектирование внешнего и внутреннего информационного обеспечения и бизнес - процесса по задаче.

Четвертый раздел посвящен оценке проекта по экономическим критериям и расчету экономической эффективности его внедрения. Расчет экономической эффективности включает в себя определение факторов и источников экономической эффективности, непосредственный расчет эффективности динамическим методом, формирование выводов об экономической эффективности проекта.

Пятый раздел содержит технологические условия реализации проекта и технологические решения, примененные в проекте.

Заключение

В ходе выпускной квалификационной работы был проведен анализ управления закупками для определения необходимости и возможности его автоматизации. При изучении работы подразделения МТС были собраны и проанализированы его основные задачи и функции, документооборот и связи с другими подразделениями предприятия.

По результатам обследования подсистемы управления закупками открылась необходимость в автоматизации управления материальными ресурсами предприятия с помощью информационной системы «1С: Предприятие».

Система управления материально-техническим снабжением предприятия «1С: Предприятие» охватывает все участки управления ресурсами и персоналом, финансового и управленческого учета, оперативной деятельности и сервисных служб компании. Обеспечивает полную функциональность, необходимую для реализации информационных сервисов самообслуживания, аналитики.

Для решения задачи автоматизации управления закупками в выпускной квалификационной работе представлены схема документооборота, разработано внутреннее информационное обеспечение: логическая и концептуальная модели базы данных. Все сотрудники Управления материально-технического обеспечения обеспечены персональными компьютерами.

В результате предложенных решений существенно уменьшается трудоемкость и время решения поставленной задачи. Целесообразность автоматизации данной задачи подтверждена соответствующими экономическими показателями. Экономическая эффективность проекта автоматизации была рассчитана методом ТСО, дисконтированным методом, а также была учтена инфляция. Затраты на автоматизацию задачи окупятся через 1 год 4 месяца.